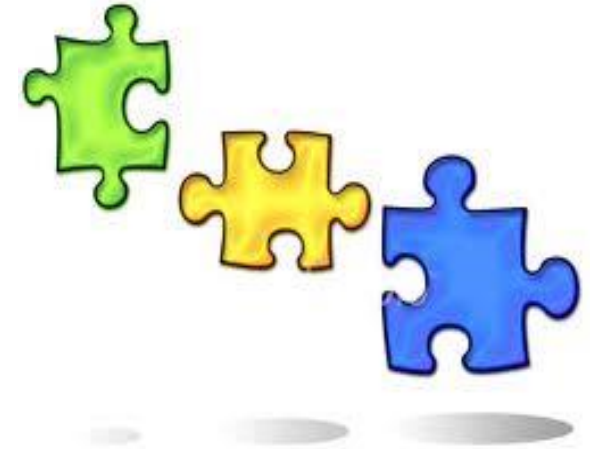


# De nieuwe bekostiging: ...het is anders!



***Praktijkhoudersdag voor huisartsen, 2 juni 2015***

**Anton Maes, huisarts**

***[Belangenverstrengeling: geen]***





MINISTER EDITH SCHIPPERS (VWS) OVER DE NIEUWE BEKOSTIGING

‘De huisarts krijgt betaald voor wat hij doet’



# MEDISCH CONTACT

KOSTEN & BATEN

Anton Maes  
huisarts, Dieren

VERZET MOET LANDELIJK KARAKTER KRIJGEN

## Financieringsstructuur huisartsen deugt niet

Nieuwe bekostiging leidt tot  
overspannen huisartsen

Budgettering en contractering  
zetten huisartsenzorg op een  
dood spoor



# Spoorboekje presentatie



- Plaats van de bekostiging in *het zorgstelsel*
- Plaats van de bekostiging in *de praktijk en bij besturen* ('ZINVOL')
- Het **3 segmentenmodel: specifiek**
- Contracten en inkoop van huisartsenzorg
- Bouwsteen van een bekostiging: "soll"
- Noodzaak van business case (micro/macro)
- "Het Roer Moet Om" ....
- 10 take home messages
- Vragen/discussie



# Zorgverzekeringswet: 2006...



# Overheid: VWS met 6 toezichthouders...



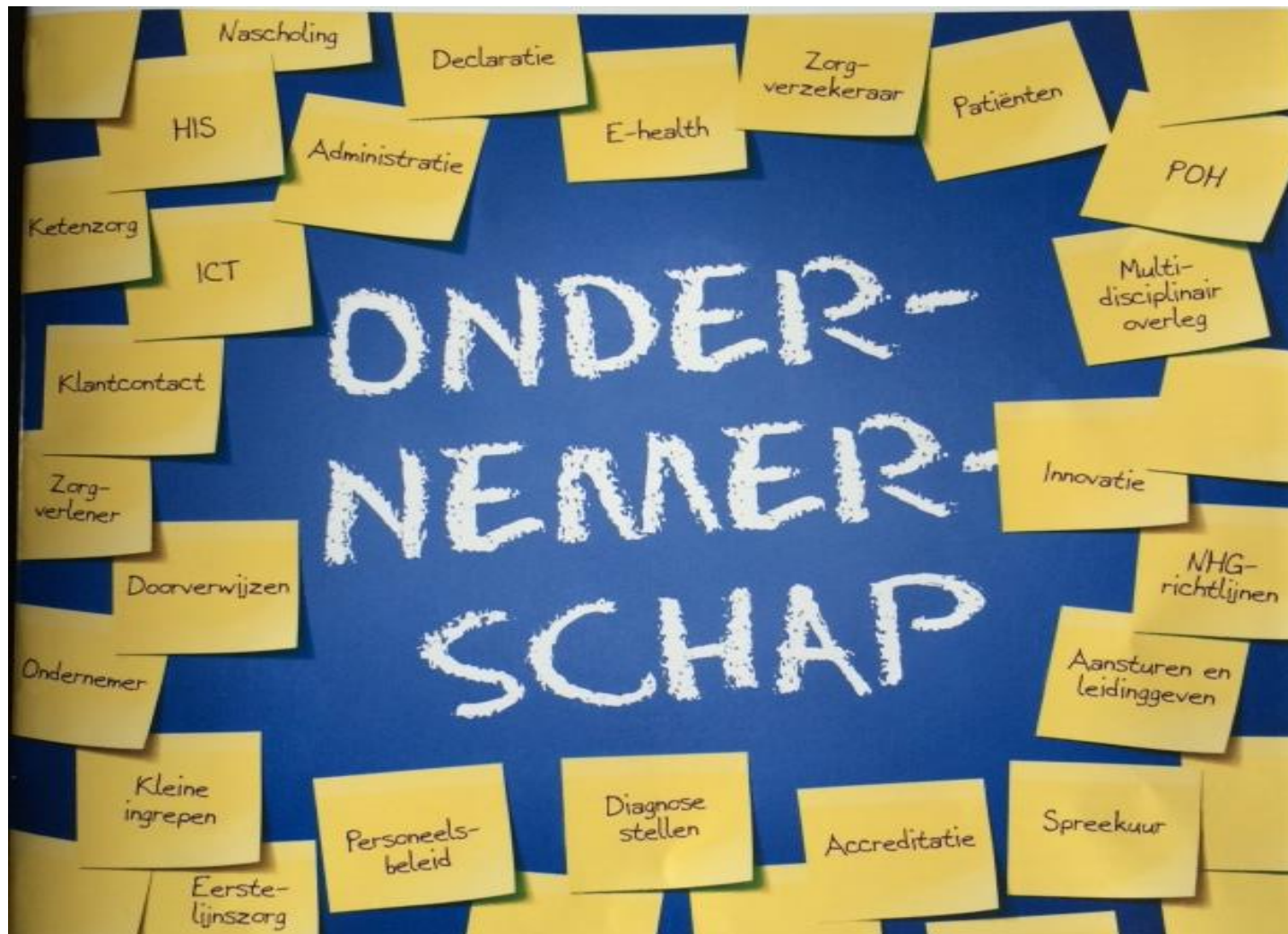
Autoriteit  
Consument & Markt



A row of six bright yellow-green tennis balls is arranged on a bed of green moss. Each ball has a black letter painted on it, spelling out the word "ZINVOOL" from left to right. The letters are: Z, i, N, V, O, L. The background consists of lush green foliage with large, serrated leaves.

ZINVOOL

# LHV, NHG, VPHuisartsen, Kring, hagro, etc....



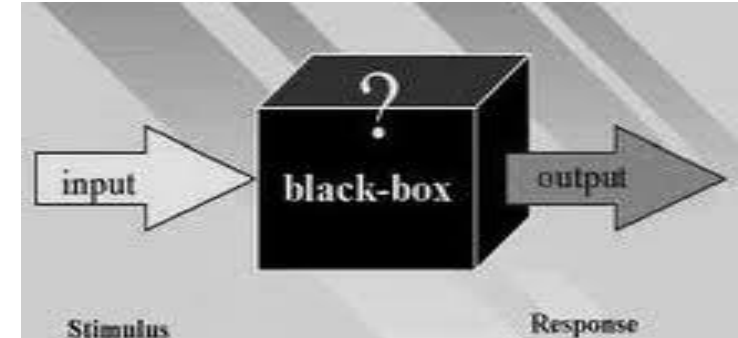
- Z: Zorgwetgeving
- /: Inhoud
- N: Nastreven
- **V: Voorwaarden (!)**
- O: Organisatie
- L: Logistiek







# De nieuwe bekostiging...



- Onderhandelaarsresultaat eerste lijn 2014 tot en met 2017 (16.07.2013)
- Regeerakkoord “Bruggen slaan” (29.10.2012): prestatiebekostiging, loslaten volumeprikkel
- Miljoenennota 2015: **2 budgetkaders**
- NZa kostenonderzoek (2010 + 2011): 77%-23% nu...
- Vektis/ZiN kostencijfers: **(kwartaal)kostencijfers**
- Wijziging wetgeving (WMO) en bekostiging (elders)
- 1<sup>e</sup> contract:2015, monitoring/+”substitutiemonitor”
- Opstelling huisartsen zelf bij uitwerking: 2014? 2015? 2016? 2017?



# Eindmodel bekostiging HA-zorg

Te bereiken in 2018

S3

Resultaatbeloning

Zorgvernieuwing

S2

Programmatische multidisciplinaire zorg

*Licht*

*middel*

*zwaar*

Kosten regionale afspraken (populatiebreed)

S1

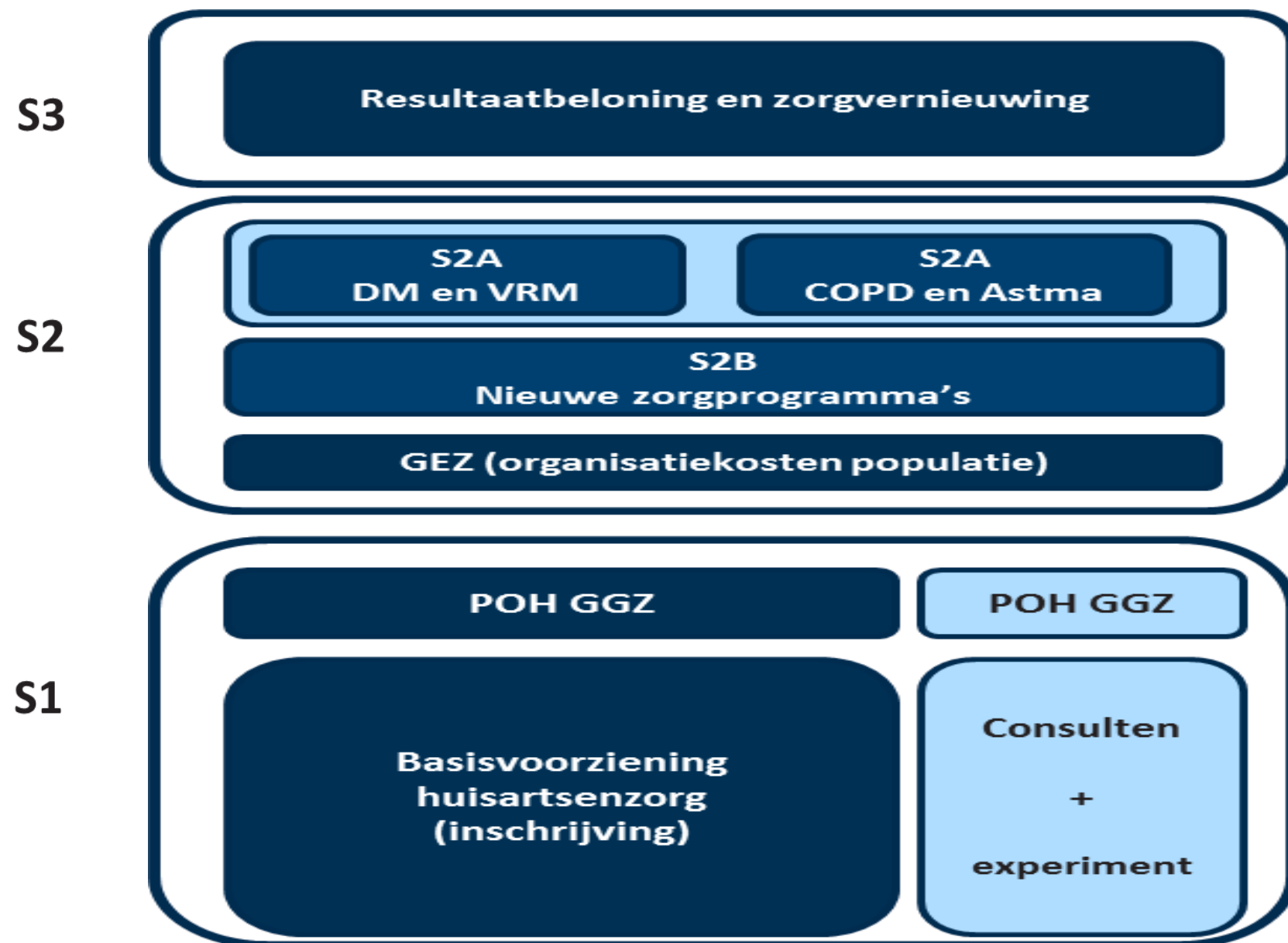
Basisvoorziening huisartsenzorg  
(inschrijving)

 = per verzekerde

 = per patiënt

 = per contact

# 2015: op weg naar eindmodel



**2015**

# Contract 2015/2016: huisarts - verzekeraar

- NZa kostenonderzoek: 77%-**23%**
- NZa kostenonderzoek: 2009/2010
- Toepassing: 2014! NZa tarief + **contract 2015**
- NMa/ACM + 'toezeggingsbesluit'
- "Nascholing" en second best .....

prestatie	<u>Wel</u> contract	<u>Geen</u> contract
IT/CT (S1)		XX
POH-GGZ (S1)	XX	
Voorheen M&I: nu S1	XX	
Voorheen M&I nu CT dubbel (S1)		XX
Alles in S2	XX	
Alles in S3	XX	

**LHV**  
Landelijke Huisartsen Vereniging

Home Actueel Nieuws en artikelen Praktijkvoering Personeel en financiën Visie en Beleid Huisartsenzorg Ver Wat

Agenda Nieuwsberichten Nieuwsbrieven Tijdschrift 'De Dokter' Dossiers

## NMa en LHV maken afspraken over nakomen Mededingingswet (toezeggingsbesluit)

15 oktober 2012

De LHV en NMa hebben afspraken gemaakt...

**LHV**  
Landelijke Huisartsen Vereniging

Home Actueel Nieuws en artikelen Praktijkvoering Personeel en financiën Visie en Beleid Huisartsenzorg

Agenda Nieuwsberichten Nieuwsbrieven Tijdschrift 'De Dokter'

## Hoorzitting NMa-boete

11 januari 2013

Precies een jaar geleden heeft de Nederlandse Mededingingswet (NMa) de LHV opboete van 7,7 miljoen...

# Tarieven in 2015: enkele voorbeelden....

Prestatie	Achmea 2014	Achmea 2015	Vershil: 2014-'15	Menzis 2015
IT <65 jaar (kwartaal)	14,61	14,75	+ 0.96%	14,75
CT (S1)	9,01	9,04	+ 0.3 %	9,04
ECG	56,57	45,00	- 20 %	41,25
Doppler	56,57	56,57	gelijk	54,72
Spirometrie	56,57	45,00	- 20 %	43,31
ABPM	56,57	30,00	- 47 %	27,35
MMSE	56,57	56,57	gelijk	56,57
IUD/Mirena (S1 +S3)	56,57	18,08+ 3,91 in S3	- 68 % + %% in S3	18,08 + 14,00 in S3
KCH (S1)	84,84	76,40 (NZa) + 5,86	- 9.9%	76,40 + 5,90
ACV (S1 + S3)	56,57	51,39 (NZa) + 3,91	- 9,2%	51,39
Pessarrium (S1)	28,27	18,08	- 36%	18,08
NPA accreditatie (S3)	1,28 p.p.p.jr (traject)	0,80 p.p.p.jr (behaald)	- 37.5%	0,92 (start) of 0,57 (cert.)
Stop Met Roken	90,00	90,00	gelijk	68,95

# Bouwstenen van een bekostiging

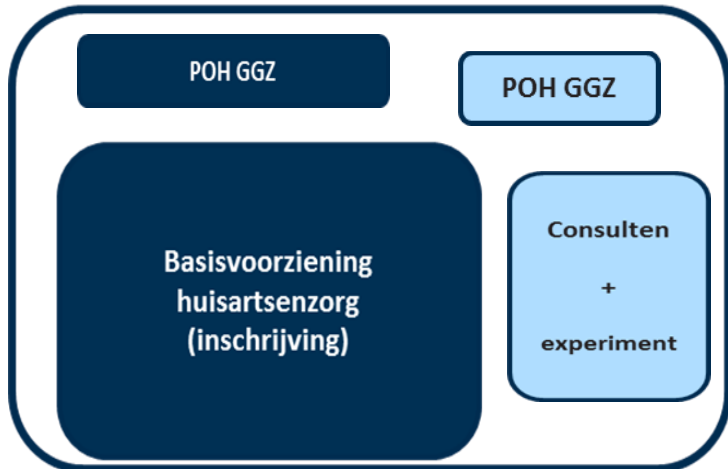
3 bouwstenen bekostiging:

- *Inkomen (arbeidskosten) !!*
- *Praktijkkosten: (ist → soll?)*
- *Werktijden/arbeidsanalyse: ??*

NZa norm	2013	2014 <u>NC</u>	2015 <u>VC</u>
Inkomen (excl. ANW)	108.486	126.740	127.690
Praktijkkosten	106.208	183.970	185.350
normpraktijk	2350	2168	2168
normconsulteenheden	9434	8882	8882
werktijd	n.v.t.	<b>BBRA: 36 -&gt; 40uur</b>	e.v.



# Segment 1: 75%



S1

C,CL,V,VL,T	Vektis declaraties 2006-2015
Convenant:	<u>Geaccepteerde</u> kostenstijging per jaar: 2.5%
Tabel 1 (financiële staat)	<u>Gemiddelde</u> kostenstijging per jaar: 3.8%

“Bijzondere betalingen” o.a..... (Tabel 2 en 3)	2014 → ????
POH GGZ	€ 102,6 mln
M&I verrichtingen (13-XXX)	€ 151,7 mln
M&I modules (14-XXX)	€ 63,0 mln

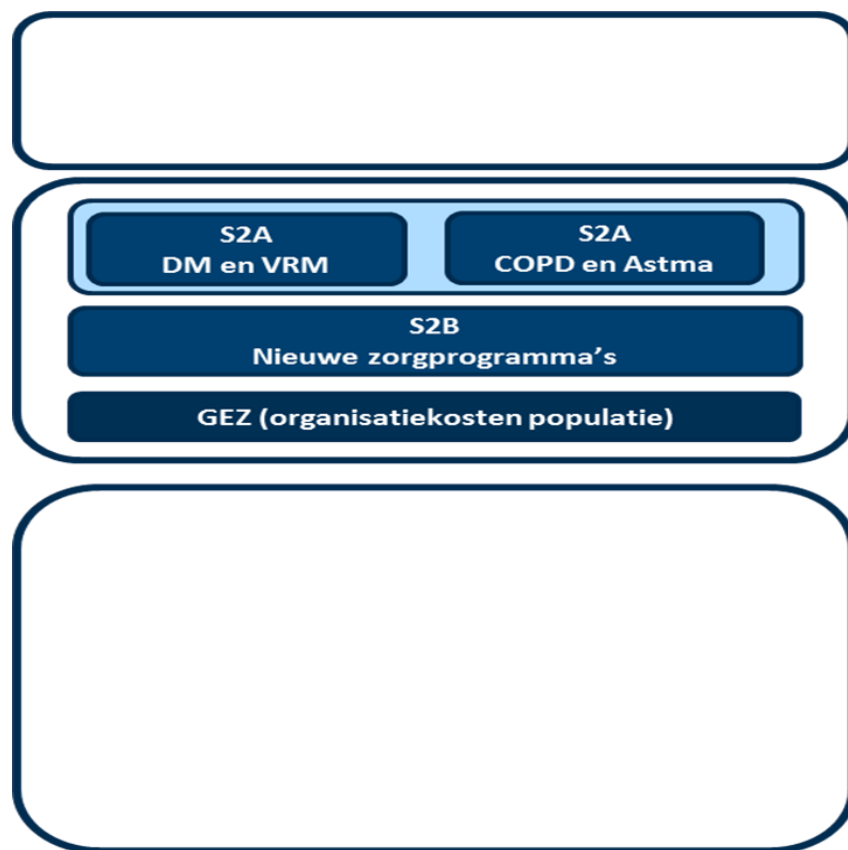
**POH GGZ: Uitgaven Q4 (2014): Vektis monitor: € 102,6 mln**  
*(nb: in 70% van de huisartspraktijken werkt een POH GGZ: H&W, mrt 2015)*

POH GGZ budget 2015 (VWS)	38,2 (basis) + 35 = € 73,2 mln
managementtijd	19.310 (NZa 2015 VC)
personeelskosten	71.205 (NZa 2015 VC)
infrastructureel	11.869 (NZa 2015 VC)
Totaal: 7050 patiënten: 38uur	102.384: 12.5 uur p/normpraktijk
6894 normpraktijken (nodig).....	102384/3 x 6894: € 235,3 mln!

# Segment 2 (functionele bekostiging): 15%



S2



Kader:ZVW post multidisciplinaire zorg 2015 (tabel 12)	430,4 mln
Kader:ZVW post multidisciplinaire zorg <u>2014</u> (tabel 12)	430,1 mln
Kader:ZVW post multidisciplinaire zorg 2013 (tabel 12)	404,4 mln
ZiN kosten code 700/rubriek 13: <u>2014</u> (tabel 6)	449,7 mln
Kosten ketenzorg 3 ketens 2012 (tabel 6)	285,7 (Vektis) en 295,0 (ZiN)
Kosten ketenzorg 3 ketens 2013 (tabel 6)	307,8 (Vektis) en 325,4 (ZiN)
Kosten ketenzorg 3 ketens <u>2014</u> (tabel 6)	<u>333,5 (Vektis) en 354,0 (ZiN)</u>



vektis



**CVZ**  
College voor zorgverzekeringen



# Voorzitter Martin Bontje: Zo niet nog een keer!

29 januari 2015



## Wat leren we van de contractering 2015

De contractering voor 2015 is nagenoeg afgerond. De meeste zorgaanbieders hebben een contract met hun verzekeraars getekend. In maart kijken de partijen v

Bestuurlijk Overleg Eerste Lijn samen terug op deze eerste contracteringsronde sin

## Bontje: 'Versterking eerste lijn stukt'

Skipje Redactie  
6 februari 2015  
2 reacties



De beoogde versterking van eerste lijn met bijhorende substitutie van tweedelijns zorg komt vooralsnog 'niet of nauwelijks van de grond'.  
Dat zegt voorzitter Martin Bontje van InEen. De vermelding van



De eerstelijnszorg krijgt de substitutieverantwoordelijkheid van zorgverzekeraars

in de schoenen geschoven

# Segment 3: 10%

S3


Resultaatbeloning en zorgvernieuwing



**MAG IK MEEKIJKEN?**

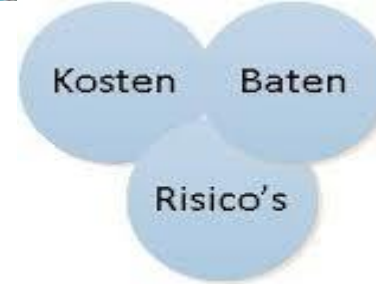
€ €



POH-S (inhoud + management) 2015	80 mln
POH-S (inhoud + management) 2012	81,4 mln
POH-S (inhoud + management) 2010	110,5 mln
M&I modules <u>exclusief</u> variabilisering	120,5 mln
Variabilisering 60 -> 62,5 mln	62,5 mln
Innovatie en experimenten	4 mln
Resultaatbeloning IUD en cyriax	5,9 mln
S3 (2015): [80 POH] 120,5 + 62,5 + 4 + 5,9	<b>193 (112+80) mln</b>
S3:(2016):	?? 



Kosten Besparen



11

**Ambities**





# percentages en budgetten....



**Percentage: 77%+23%= 100%;** (75%:S1+15%:S2+10%:S3)

- NZa kostenonderzoek??
- Meer werk? Meer omzet?
- Maar altijd samen 100%!
- Gevolg: nieuw percentage! Korting??



Budgetten 1 = 1 mln €	2013	2014	2015
VWS huisartskader		<b>2.596,7</b>	2.671,2
Uitgaven huisarts	2.347,4	<b>2.520,9</b>	?
ZiN code 700/rubriek 13	415,5 4Q	<b>437,3 4Q</b> <i>449,7 (totaal)</i>	?
VWS MDZ kader	404,4	<b>430,1</b>	430,4 <small>Min 10.3 innovatie</small>
ZiN: 3 ketens: DM/COPD/VRM	325,4	354,0	
Vektis:3 ketens DM/COPD/VRM	325,4	333,5	

NZa onderzoek	2015	toekomst?
Inkomen	127.690	127.690 + index
Praktijkkosten	185.350	hoger
normpraktijk	2168	???
normconsult	8882	???
werktijd	Meetweek/NIVEL	???



**S1**

**S2**

HET ROER MOET OM

Home Manifest Toelichting Tekst

# Manifest van de Bezorgde Huisarts

Het roer moet om!

Tekst het Manifest

Huisartsen

Home | Medici | ...

26 maart 2015

## GEEN UITSPRAAK CBB, WEL VERSNELDE BODEMPROCEDURE INZAKE CONTRACTEERVERPLICHTING

LHV  
Landelijke Huisartsen Vereniging

Home Actueel Nieuws en agenda Uw praktijk Personeel en financiën Uw beroep Huisartsen

Agenda Nieuwsberichten Nieuwsbriefform Tjdschrift 'De Dokter'

## Kabinet moet uitzondering Mededingingswet voor eerstelijnszorg onderzoeken

03 februari 2015

Dinsdagmiddag is in de Tweede Kamer een motie aangenomen...

Agenda Nieuwsberichten Nieuwsbriefform Tjdschrift 'De Dokter'

## NZa aan de slag met LHV-peiling marktmacht

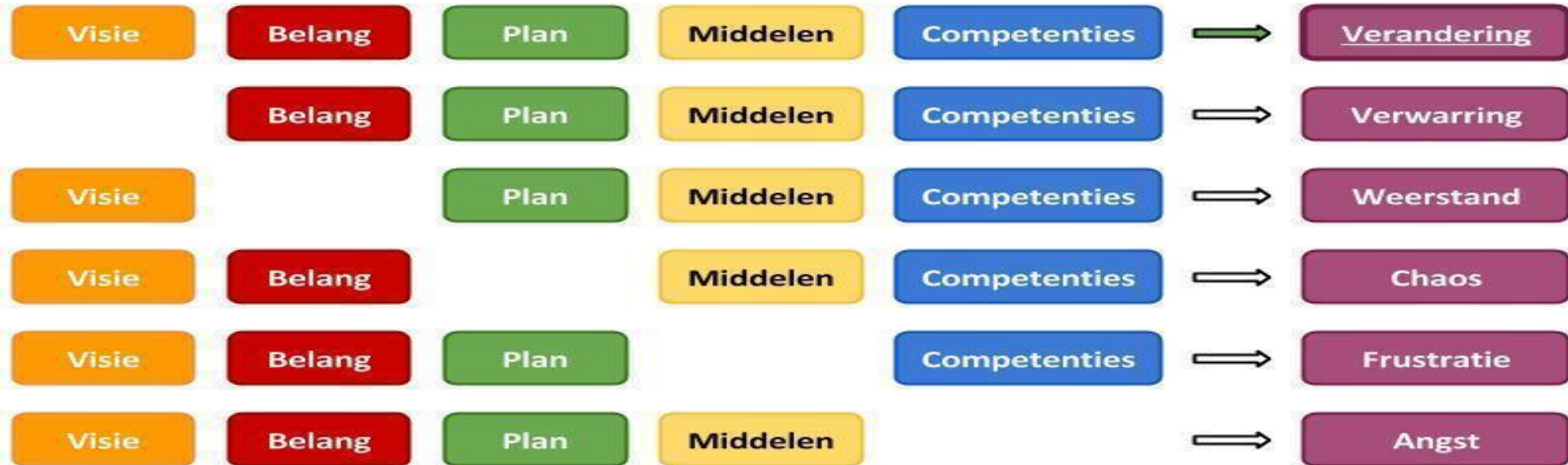
26 februari 2015

De NZa gaat aan de slag met de uitkomsten van de LHV-peiling naar marktmacht van zorgverzekeraars. Aandeiding hiervoor is de vraag...



# Verandering

wat maakt het succes





Extramuralisering, WMO (jeugd/oud), GGZ, substitutie, samenwerking etc...

*...Is de/jouw/onze praktijk er (wel) klaar voor?*

## LHV pleit voor versnelde praktijkverkleining voor betere zorg


17 september 2014

Hoewel in de miljoenennota zelf geen grote verrassingen staan voor de huisartsenzorg, betekent dit niet



# 10 boodschappen.....



1. Bekostiging is slechts één van de relevante **'ZINVOL'** items
2. Wat je in je portemonnee hebt, bepaalt je reis (**financiële planning**)
3. Vergoeding van (de hoogte van) praktijkkosten: van *'ist'* naar **'soll'**
4. Zorg vraagt (ook) om **integraal toezicht**
5. Bewaak (vooral) met elkaar de **basishuisartsenzorg** in S1
- 6. Veilige arbeidstijden** komt ook de patiënt ten goede...
7. Er zijn **budget**problemen en **percentage**problemen in S1, in S2 en in S3
8. Gevraagde **transparantie** geldt niet alleen voor het aanbod van aanbieders
9. Er komen ook in/na 2015 **nog vele stappen**: in S1, in S2 en in S3
10. Er is dan behoefte aan oude  en **nieuwe instrumenten**



# Heeft u vragen?

